

KM Brasil 2008

Articulação social e sustentabilidade

Prof. Gregorio Bittar Ivanoff

greg@ilanet.com.br

Versão 7 – 08/2008

Lógicas estratégicas críticas

Beatrice M C Gropp

SISTEMAS VIVOS	REDES SOCIAIS	SUSTENTABILIDADE
Padrão de org. em rede	Foco nas relações	Foco nas relações, nos processos e conexões
Interdependência	Dependência mutua	Compartilhamento
Processos tem natureza cíclica	Reciclagem permanente de energia e materiais	Estruturas verticais e horizontais
Flexibilidade Diversidade	Estabilidade/Mudança	Articulação de Objetivos, Estratégias e Ações
Cooperação & Evolução Conjunta	Ordem/Liberdade	Sistemas simbólicos
Complexidade	Tradição/Inovação	Fluxo permanente de informações
	Parceria / Evolução coletiva	Todos & Todo
	Organização articulada níveis múltiplos	Presencial & Virtual
		Diversidade & Expansão
		Reproduz Padrão
		Complementaridade

Mudanças na Forma de Pensar e Agir

Beatrice M C Gropp

Racional
Analítico
Reduccionista
Linear
Expansão
Competição
Quantidade
Dominação

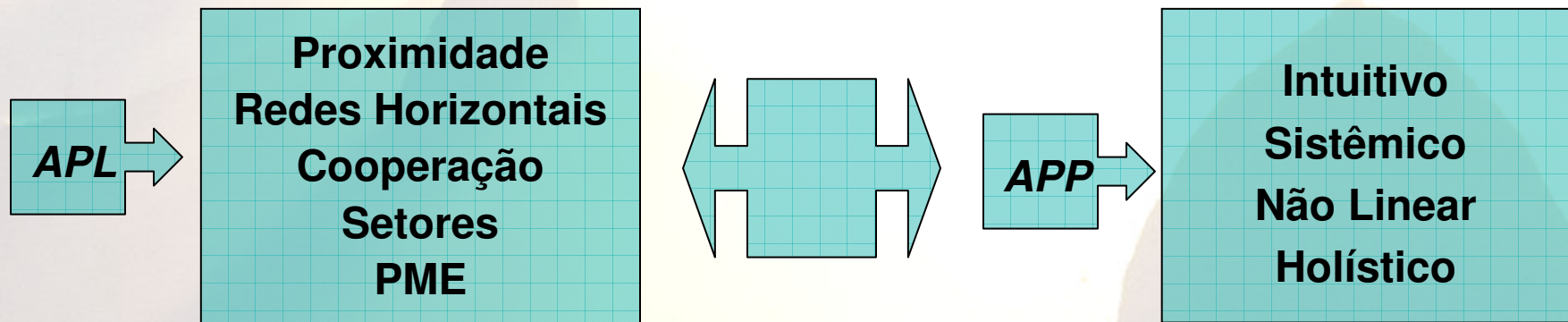
Intuitivo
Síntese
Holístico
Não-linear
Conservação
Cooperação
Qualidade
Parceria

- **Objetivos compartilhados, construídos coletivamente;**
- **Múltiplos níveis de organização e ação;**
- **Dinamismo e intencionalidade dos envolvidos;**
- **Coexistência de diferentes;**
- **Produção, reedição e circulação de informação;**
- **Empoderamento dos participantes;**
- **Desconcentração do poder e multi-iniciativas;**
- **Tensão entre estruturas verticais & processos horizontais;**
- **Tensão entre comportamentos de competição & cooperação**
- **Composição multi-setorial e formação permanente;**
- **Ambiente fértil para parcerias, oportunidade para relações multilaterais; evolução coletiva & individual para a complexidade Configuração dinâmica e mutante.**

- **Redes Sociais:** Instrumento de análise que permite a reconstrução dos processos interativos dos indivíduos e suas afiliações a grupos, a partir das conexões interpessoais construídas cotidianamente.
- **Sustentabilidade:** Tempo - reciprocidade interdependência, reciclagem, parceria, flexibilidade e diversidade.
- **Terceiro Setor:** não-competitividade, transparência e coletividade.

Arranjos produtivos sociais: um novo modelo de gestão

Beatrice M C Gropp



DESCENTRALIZAÇÃO
CONECTIVIDADE
MULTILIDERANÇA
AUTONOMIA
TRANSPARÊNCIA
COOPERAÇÃO
INTERDEPENDÊNCIA

Painel: Articulação social e sustentabilidade

Participantes:

Wilson A C Amorim / FIA Fundação Instituto de Administração
(011) 3749-1896 e (11) 9418-1165 - wilsonamorim@bighost.com.br

Beatrice M C Gropp / PUC-SP; Saberes & Fazeres
(11) 5548-5260 e (11) 9104-3860 - bgropp@uol.com.br

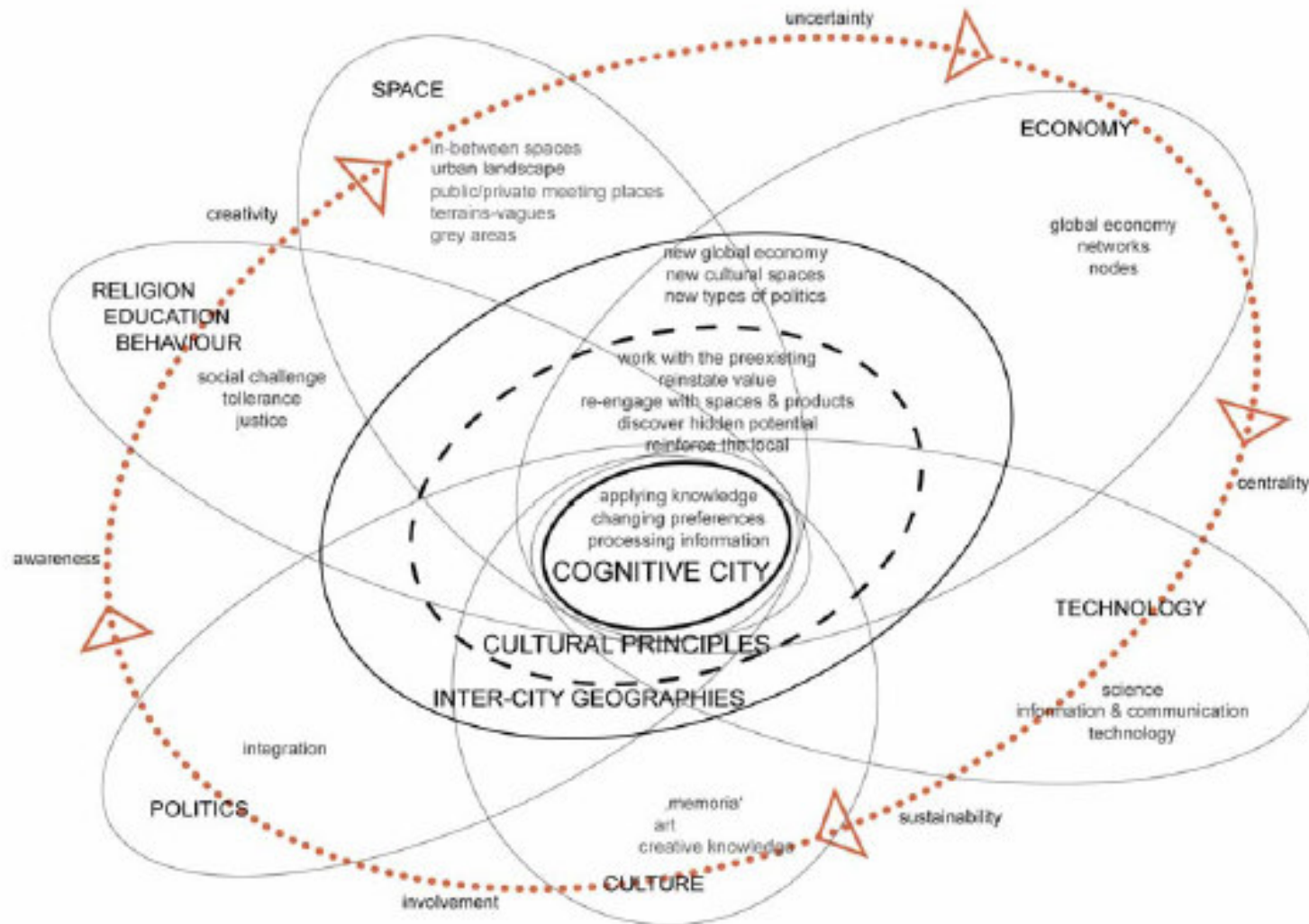
Clarisse T B Dall'Acqua / Prefeitura Inteligente
(11) 3085-8582 ou (11) 9128-6919 - dallacqua@uol.com.br

Gilberto Natalini / Vereador Câmara Municipal de São Paulo
(11) 3396-4586 - natalini@camara.sp.gov.br

Coordenadores:

Gregorio B Ivanoff / ILA – **Fábio Câmara** / KM Business
(11) 8208-5011; (11) 3726-3246 - greg@ilanet.com.br
(11) 7428-7006; (11) 8579-6322 - fabiocamara@kmbusiness.net

Cidades cognitivas



Graph 2: Parameters and application – Cognitive City, Tusnovics, 2007

